

กองทุนสงเคราะห์ กระทรวงศึกษาธิการ

การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้/รับ สินบนจากการดำเนินงาน

ตามภารกิจของกองทุนสงเคราะห์

ประจำปี พ.ศ. 2568

กองทุนสงเคราะห์ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 โดยกองทุนสงเคราะห์ จัดให้มีการ ประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้/รับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน

ในการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้หรือรับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนสงเคราะห์ ประจำปี 2568 มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง จากบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบงาน หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม เช่น การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ภายใน โดยพิจารณาความเสี่ยงใน 4 ประเด็นหลัก ดังนี้

1. การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558
2. การใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ
3. การจัดซื้อจัดจ้าง
4. การบริหารงานบุคคล

กองทุนสงเคราะห์ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้หรือรับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนสงเคราะห์ ประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง (Impact) เพื่อจัดลำดับความสำคัญในการบริหารจัดการและการจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสม ดังตารางการจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) นี้

### ตารางการจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix)

| Risk Score       |   |                    |         |         |         |         |
|------------------|---|--------------------|---------|---------|---------|---------|
| ผลกระทบ (Impact) |   | โอกาส (Likelihood) |         |         |         |         |
|                  |   | น้อยมาก            | น้อย    | ปานกลาง | สูง     | สูงมาก  |
|                  |   | 1                  | 2       | 3       | 4       | 5       |
| สูงมาก           | 5 | สูง                | สูง     | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก  |
| สูง              | 4 | สูง                | สูง     | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก  |
| ปานกลาง          | 3 | ปานกลาง            | ปานกลาง | สูง     | สูง     | สูง     |
| น้อย             | 2 | ต่ำ                | ต่ำ     | ปานกลาง | ปานกลาง | ปานกลาง |
| น้อยมาก          | 1 | ต่ำ                | ต่ำ     | ต่ำ     | ปานกลาง | ปานกลาง |

ทั้งนี้ ระดับความเสี่ยงที่เกิดจากการประเมินโอกาส และผลกระทบจะแบ่งเป็น 4 ระดับดังนี้

|          | ค่าความเสี่ยงรวม | ระดับความเสี่ยงการทุจริต |
|----------|------------------|--------------------------|
| สีแดง    | 22-25            | ความเสี่ยงระดับสูงมาก    |
| สีส้ม    | 13-21            | ความเสี่ยงระดับสูง       |
| สีเหลือง | 6-12             | ความเสี่ยงระดับปานกลาง   |
| สีเขียว  | 1-5              | ความเสี่ยงระดับต่ำ       |

และจากการประเมินระดับความเสี่ยง กองทุนสงเคราะห์ได้กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยงดังนี้

| ระดับความเสี่ยง | แถบสี   | ความหมาย   |
|-----------------|---|--|
| สูงมาก          |    | จุดที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก ซึ่งไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยทันที   |
| สูง             |   | จุดที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ซึ่งไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เป็นลำดับถัดไป  |
| ปานกลาง         |  | จุดที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ทนได้ (Risk Tolerance) ซึ่งต้องมีการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด หน่วยงานอาจให้มีหรือไม่มีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ เพราะอาจเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ หรือเมื่อพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุนเพื่อจัดการความเสี่ยงแล้วพบว่าไม่เหมาะสม เป็นต้น |
| ต่ำ             |  | จุดที่ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งอยู่ในสถานะที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ไม่จำเป็นต้องมีแผนการจัดการความเสี่ยง   |

จากการประเมินความเสี่ยงประจำปี โดยพิจารณามาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน พบว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้หรือรับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงานอยู่ในระดับต่ำ โดยมีรายงานผลการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้หรือรับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน ประจำปี 2568 ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้/รับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนสงเคราะห์ ประจำปี พ.ศ. 2568

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน   | เหตุการณ์ความเสี่ยง | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม |
|-------|---|---------------------|--|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |   |                     |  | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
| 1.    | ความเสี่ยงการอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558   |                     |  |                      |             |               |                 |   |
|       | <p>ไม่มีความเสี่ยง เนื่องจาก กองทุนสงเคราะห์ไม่มีภารกิจการอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558</p> <p>ตาม พรบ. โรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2554</p> <p>มาตรา 54 ให้มีกองทุนสงเคราะห์เป็นนิติบุคคล มีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้อำนวยการ ครู และบุคลากรทางการศึกษา โดยรวมถึง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจ่ายเป็นเงินทุนเลี้ยงชีพให้แก่ผู้อำนวยการ ครู และบุคลากรทางการศึกษา</li> <li>2. การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่ผู้อำนวยการ ครู และบุคลากรทางการศึกษา</li> <li>3. การส่งเสริมการออมทรัพย์ของผู้อำนวยการ ครู และบุคลากรทางการศึกษา</li> <li>4. การจ่ายเงินสวัสดิการสงเคราะห์</li> </ol> |                     |  |                      |             |               |                 |   |

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน  | เหตุการณ์ความเสี่ยง   | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน   | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม   |
|-------|--|---|--|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |  |   |  | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
| 2.    | ความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้/รับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจในการใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ |   |  |                      |             |               |                 |   |
| 2.1   | การคัดเลือกผู้อำนวยการกองทุนสงเคราะห์  | มีการเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์เพื่อเอื้อประโยชน์ให้ผู้อำนวยการกองทุนสงเคราะห์ที่เข้ารับการคัดเลือก | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีประกาศคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกองทุนสงเคราะห์</li> <li>- มีคณะอนุกรรมการกองทุนสงเคราะห์ ว่าด้วยการสรรหาผู้อำนวยการกองทุนสงเคราะห์ที่คณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์แต่งตั้ง</li> <li>- มีคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ พิจารณาคัดเลือก โดยมีปลัดกระทรวงศึกษาธิการเป็นประธาน ทั้งนี้คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของผู้อำนวยการกองทุนสงเคราะห์ ให้เป็นไปตาม พรบ. โรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2554</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง นโยบายงดรับและการให้ของขวัญ (No Gift Policy)</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของกองทุนสงเคราะห์ กระทรวงศึกษาธิการ</li> </ul> | 2                    | 2           | 4             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน                       | เหตุการณ์ความเสี่ยง  | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน   | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม   |
|-------|---|--|--|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |   |  |  | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
|       |   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีประมวลจริยธรรมกองทุนสงเคราะห์</li> <li>- มีกระบวนการและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริต</li> </ul>   |                      |             |               |                 |   |
| 2.2   | การซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศและต่างประเทศ | มีการเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์เพื่อการทำธุรกรรม การลงทุนที่เอื้อประโยชน์ให้คู่ค้า | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระเบียบคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ ว่าด้วยการลงทุนหรือผลประโยชน์ของกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2553 ลงวันที่ 12/10/2553 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556 ลงวันที่ 18/4/2556 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 16/5/2558</li> <li>- มีคำสั่งคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ ที่ 019/2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ ด้านการลงทุนและหาผลประโยชน์ ในการซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศและต่างประเทศ กองทุนสงเคราะห์มีคณะกรรมการฯ ด้านการลงทุนและหาผลประโยชน์ ซึ่งมีความรู้ความสามารถในการด้านการเงินและการลงทุน และในการซื้อขายหลักทรัพย์แต่ละครั้ง จะต้องมีการมีมติจาก คณะกรรมการฯ ด้านการลงทุน ให้ทำการซื้อขาย เท่านั้น จึงจะสามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ได้</li> </ul> | 1                    | 1           | 1             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน                   | เหตุการณ์ความเสี่ยง                                   | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน   | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม   |
|-------|---------------------------------------|---|--|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |                                       |   |  | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
|       |                                       |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง นโยบายงดรับและการให้ของขวัญ (No Gift Policy)</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของกองทุนสงเคราะห์กระทรวงศึกษาธิการ</li> <li>- มีประมวลจริยธรรมกองทุนสงเคราะห์</li> <li>- มีกระบวนการและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต</li> </ul>  |                      |             |               |                 |   |
| 2.3   | การรับ - จ่ายเงินของสำนักงานและสมาชิก | มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการจ่ายเงินหรือสิ่งจ่ายโดยมิชอบ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีประกาศคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง การนำเงินกองทุนสงเคราะห์ไปใช้จ่ายเพื่อดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์</li> <li>- มีการกำหนดอำนาจอนุมัติ (ผู้มีอำนาจ และวงเงิน)</li> <li>- มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงาน (Maker-Checker-Approve)</li> <li>- มีการกำหนดสิทธิการเข้าใช้ระบบงานและข้อมูลตามหน้าที่รับผิดชอบ</li> <li>- มีการทำงานแบบ Cross Function ระหว่างส่วนบัญชี และส่วนการเงิน</li> </ul> | 2                    | 2           | 4             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน | เหตุการณ์ความเสี่ยง | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน   | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม |
|-------|---------------------|---------------------|--|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |                     |                     |  | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
|       |                     |                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอำนาจดำเนินการต่างๆ</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง นโยบายงดรับและการให้ของขวัญ (No Gift Policy)</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของกองทุนสงเคราะห์กระทรวงศึกษาธิการ</li> <li>- มีประมวลจริยธรรมกองทุนสงเคราะห์</li> <li>- มีกระบวนการและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต</li> </ul> |                      |             |               |                 |   |



| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน   | เหตุการณ์ความเสี่ยง  | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน  | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม   |
|-------|---|--|---|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |   |  |   | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
| 3.    | ความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้/รับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจในการจัดซื้อจัดจ้าง |  |   |                      |             |               |                 |   |
| 3.1   | การจัดซื้อจัดจ้างตามอำนาจอนุมัติ การคัดเลือกคู่ค้าและการตรวจรับและการส่งมอบ     | การกำหนด TOR อาจไม่โปร่งใสหรืออาจเอื้อประโยชน์ให้กับพวกพ้อง หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์จากคู่ค้า | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</li> <li>- มีการตั้งคณะกรรมการร่าง TOR</li> <li>- มีการตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ</li> <li>- มีการกำหนดให้การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดหาและคณะกรรมการตรวจรับเป็นพนักงานคนละชุด</li> <li>- มีการประกาศการจัดซื้อจัดจ้างใน Website ของกรมบัญชีกลาง และ Website ของกองทุนสงเคราะห์ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเปิดเผยโปร่งใส บุคคลทั่วไปสามารถเข้าตรวจสอบและเรียกดูข้อมูลได้</li> </ul> | 2                    | 2           | 4             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |
| 3.2   |   | การเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์จากคู่ค้ารายใดรายหนึ่ง เพื่อให้ได้รับงานจัดซื้อจัดจ้าง  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีเกณฑ์การให้คะแนนในการคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน</li> <li>- มีการกำหนด Check list ในการตรวจรับเปรียบเทียบกับขอบเขตงานจ้าง (TOR) เพื่อให้การตรวจรับครบถ้วนตรงตามสัญญา</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง นโยบายงดรับ</li> </ul>   | 2                    | 2           | 4             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน | เหตุการณ์ความเสี่ยง  | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน  | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม   |
|-------|---------------------|--|---|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |                     |  |   | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
| 3.3   |                     | คณะกรรมการตรวจรับพัสดุมีการเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์จากคู่ค้าทำให้การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามข้อกำหนด TOR หรือสัญญา | และการให้ของขวัญ (No Gift Policy)<br>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของกองทุนสงเคราะห์กระทรวงศึกษาธิการ<br>- มีประมวลจริยธรรมกองทุนสงเคราะห์<br>- มีกระบวนการและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต | 2                    | 2           | 4             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |

| ลำดับ     | ขั้นตอนการดำเนินงาน  | เหตุการณ์ความเสี่ยง   | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน   | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม   |
|-----------|--|---|--|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|           |  |   |  | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
| <b>4.</b> | <b>ความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้/รับ สินบนจากการดำเนินงานตามภารกิจในการบริหารงานบุคคล</b> |   |  |                      |             |               |                 |   |
| 4.1       | การสรรหาและคัดเลือกบรรจุแต่งตั้งบุคลากร  | การสรรหาพนักงานใหม่ มีการเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ เพื่อให้ผู้สมัครได้รับคัดเลือกเข้าทำงาน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2553</li> <li>- มีการกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและวิธีการสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่ชัดเจน</li> <li>- มีการกำหนดคุณสมบัติตำแหน่งที่รับสมัครที่ชัดเจน</li> <li>- มีกระบวนการและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริต</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง นโยบายงดรับและการให้ของขวัญ (No Gift Policy)</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของกองทุนสงเคราะห์ กระทรวงศึกษาธิการ</li> <li>- มีประมวลจริยธรรมกองทุนสงเคราะห์</li> <li>- มีกระบวนการและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริต</li> </ul> | 2                    | 2           | 4             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน  | เหตุการณ์ความเสี่ยง  | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน  | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม   |
|-------|--|--|---|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |  |  |   | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
| 4.2   | การบริหารผลการปฏิบัติงาน (การประเมินผล การโยกย้าย/ เลื่อนตำแหน่ง และการขึ้นเงินเดือน | มีการประเมินผล การปฏิบัติงาน หรือการเลื่อนตำแหน่งอย่างไม่เป็นธรรมหรือเอื้อประโยชน์ส่วนตน หรือประโยชน์ของพวกเขา | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2553</li> <li>- การตั้งคณะทำงาน เพื่อจัดทำแบบประเมินเลื่อนขั้นเงินเดือน และพิจารณาความดีความชอบประจำปี</li> <li>- มีประกาศให้พนักงานทราบเรื่องการประเมินเลื่อนขั้นเงินเดือน และพิจารณาความดีความชอบประจำปี</li> <li>- การเลื่อนตำแหน่งพนักงานจะทำในรูปแบบของคณะ โดยมีคณะทำงานบริหารทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูง และผู้อำนวยการกองทุนสงเคราะห์ เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเลื่อนตำแหน่งพนักงานตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2553</li> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง นโยบายงดรับและการให้ของขวัญ (No Gift Policy)</li> </ul> | 2                    | 2           | 4             | ต่ำ             | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอ และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงไม่มีมาตรการเพิ่มเติม |

| ลำดับ | ขั้นตอนการดำเนินงาน | เหตุการณ์ความเสี่ยง | มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน  | Risk Score ( L x I ) |             |               | ระดับความเสี่ยง | มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม |
|-------|---------------------|---------------------|---|----------------------|-------------|---------------|-----------------|---|
|       |                     |                     |   | โอกาส (L)            | ผลกระทบ (I) | ค่าความเสี่ยง |                 |   |
|       |                     |                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีประกาศกองทุนสงเคราะห์ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของกองทุนสงเคราะห์</li> <li>กระทรวงศึกษาธิการ</li> <li>- มีประมวลจริยธรรมกองทุนสงเคราะห์</li> <li>- มีกระบวนการและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริต</li> </ul> |                      |             |               |                 |   |

